



MARCO MAGARINI MONTENERO

MANAGER DI ISTITUZIONI
PUBBLICHE E PRIVATE

PROFILO PERSONALE

Essere manager e leader. Sono queste le due competenze che ho appreso, sviluppato e applicato in tutte le aree di azione della mia vita professionale.

Saper guardare oltre individuando nuove sfide e obiettivi da raggiungere all'interno di una istituzione o azienda, valorizzando il capitale umano attraverso forme di delega in grado di potenziare autostima e alleanze.

A queste due competenze parallele ho sempre associato una visione strategica e organizzativa, acquisite e valorizzate durante la carriera militare, che mi hanno consentito di attivare una forte propensione alla decisionalità, attraverso gli strumenti della pianificazione, negoziazione, monitoraggio e gestione dei conflitti umani e organizzativi complessi.

CONTATTI



ESPERIENZE LAVORATIVE

MANAGEMENT PUBBLICO

- **2020-a oggi: Amministratore Unico
Consorzio Scuola Umbra di
Amministrazione Pubblica**

Come Amministratore Unico della Scuola Umbra di Amministrazione Pubblica, Consorzio formato da enti pubblici fra i quali la Regione Umbra che detiene la maggioranza delle quote, ho avviato un percorso di digitalizzazione e riposizionamento dell'istituzione per rispondere alle nuove sfide della formazione per i pubblici dipendenti. La Scuola produce corsi di formazione puntuali, rilevando i fabbisogni formativi in tutte le aree di competenza della PA e a tutti i livelli professionali che in essa operano.

Grazie al continuo aggiornamento dei percorsi formativi e l'erogazione a distanza attraverso un set multimediale creato ad hoc, la Scuola è riuscita a razionalizzare i tempi di produzione delle attività, ampliando il numero dei corsisti che oggi provengono da tutte le regioni italiane. Attraverso questo percorso improntato sulla managerialità e la valorizzazione delle nuove tecnologie, la Scuola ha formato nel 2022 circa 40.000 dipendenti pubblici erogando 35.000 ore di formazione e riducendo i di funzionamento delle PA coinvolte del 20 per cento.

Particolare attenzione è stata posta anche alla formazione in presenza che, dopo il periodo pandemico, ha ricevuto un nuovo e più puntuale impulso. Sono state perfezionate numerosissime convenzioni con atenei, ordini professionali e di categoria. Oltre che dall'Università degli Studi di Perugia e quella per Stranieri, l'attuale corpo docente della Scuola si avvale

MARCO MAGARINI MONTENERO

MANAGER DI ISTITUZIONI
PUBBLICHE E PRIVATE

anche delle più importanti e prestigiose università italiane quali Bocconi, Roma Tre, Istituto Sant'Anna, Cattolica di Milano; inoltre annovera tra i propri docenti alti dirigenti dell'Amministrazione Statale Centrale, Magistrati Ordinari e Amministrativi.

Il punteggio medio assegnato dai corsisti ai percorsi formativi è di 4,8 su 5. Ho voluto imprimere un particolare impulso anche alla comunicazione pubblica digitale. In questa prospettiva, ho ideato e realizzato nel marzo 2022 la webtv "Scuola Umbra TV", magazine digitale di formazione e informazione per dipendenti della PA e per i cittadini. L'iniziativa è stata premiata come miglior progetto digitale nazionale con l'attribuzione nel dicembre 2022 dello "Smartphone d'Oro" da parte dell'associazione PA Social. Ho favorito un riposizionamento della Scuola all'interno delle aree di interesse del Dipartimento della Funzione Pubblica sottoscrivendo un protocollo di intesa e di collaborazione in ambito formativo nazionale.

Ristrutturazione operativa e grafica del sito web ufficiale www.villaumbra.it e del gestionale dati. Ho creato un gruppo di lavoro specifico per analizzare i fabbisogni di fruizione e operativi del personale interno e l'accessibilità esterna del sito web e del gestionale dati,

per rendere più efficace il processo di iscrizione dei corsisti, la conservazione sicura dei dati, l'impostazione grafica del portale affinché segua criteri di fruibilità, accessibilità, chiarezza e gradevolezza estetica. Ho razionalizzato la spesa di mantenimento e aggiornamento del sito web, semplificando le procedure operative affinché il personale interno alla scuola possa essere autonomo nella gestione quotidiana del portale. Ho attivato investimenti mirati per migliorare la profilazione dei corsisti con anagrafiche mirate agli interessi dichiarati da quanti partecipano ai corsi di formazione. Un investimento contenuto ma necessario che, già dai primi feedback arrivati, consente una maggiore linearità nei processi comunicativi esterni della Scuola.

Nel 2021 ho sottoscritto un'apposita convenzione con la Provincia di Perugia (convenzione mancante a partire dal 2008), ente consorziato e proprietario dell'immobile Villa Umbra, per gli adeguamenti normativi obbligatori e per tutte le migliorie strutturali da tempo necessarie.

Sono stati riqualificati gli spazi esterni rendendo la Scuola un campus formativo, potenziandone la vivibilità e l'accoglienza.

Ho raggiunto gli obiettivi assegnati con il plauso degli enti consorziati e in particolare della Giunta Regionale. In particolare sono stati realizzati progetti nell'area welfare e sociale, approntando percorsi di formazione specialistici finalizzati a implementare le soft-skills, come la capacità di relazione, di comunicazione, di leadership o la propensione al problem-solving. Un bagaglio di competenze necessarie soprattutto per coloro che lavorano all'interno dello spettro delle disabilità e delle vulnerabilità.

Ho costituito il Centro per le Competenze Digitali ove sono state concentrate attività di alta formazione e

MARCO MAGARINI MONTENERO

MANAGER DI ISTITUZIONI
PUBBLICHE E PRIVATE

affiancamento alla PA, relativamente ai temi specifici della transizione digitale richieste dalla Missione 1 del PNRR e promuovendo il cambio di cultura organizzativa verso un orientamento nativo digitale.

Ho attivato i laboratori di Comunicazione pubblica, percorsi formativi specialistici, master workshop tematici per riportare l'informazione pubblica al centro del rapporto strategico fra cittadino e istituzioni.

Ho fortemente dato impulso alla formazione utilizzando moderni sistemi di simulazione soprattutto in campo sanitario, dando inizio anche al progetto per portare la formazione della PA nel metaverso.

Strategica si è rivelata la simulazione virtuale avanzata per la formazione medica e sanitaria specialista. Attività formative specifiche sono state indirizzate sul tema del greening e della transizione ecologica.

2010-2011: Capo di Gabinetto dell'Università degli Studi di Perugia

Ho curato, per delega del Rettore Magnifico, i rapporti con gli Organi Accademici, le Facoltà e i Dipartimenti in una ottica di omologazione e coerenza delle procedure istituzionali.

2011-2016: Università degli Studi Guglielmo Marconi

Sono stato nominato Segretario Generale, successivamente Direttore Generale e Consigliere d'Amministrazione.

Ho diretto la gestione aziendale ordinaria e straordinaria, coordinato le attività rivolte alla crescita dell'offerta formativa, al miglioramento dei sistemi innovativi dell'apprendimento a distanza con la piena interazione università-studente, docente-studente. Queste attività, unite alla forte implementazione delle strutture tecnologiche dei sistemi telematici di apprendimento, di customer-care e customer-satisfaction, hanno contribuito a considerare l'Università degli Studi Guglielmo Marconi come la prima Università Telematica in Italia. Dai circa 3000 studenti iscritti al momento del conferimento del mandato, si è passati in tre anni agli oltre 15000. Ho, tra le altre, coordinato le attività manageriali che hanno consentito, dopo una due-diligence di oltre due anni, di ottenere l'accreditamento e la validità legale del titolo di Laurea dell'Università Marconi negli Stati Uniti con l'apertura di una sede a Miami-Florida.

2009-2010: Resi Informatica S.p.A.

Sono stato nominato responsabile strategico nell'empowering networks, contribuendo fortemente allo sviluppo del business in Italia e all'estero.

2006-2008 ISET Informatica S.p.A.

Sono stato Direttore Generale, assumendo l'incarico durante un momento di grave crisi, gradualmente superata con un rilancio aziendale.

MARCO MAGARINI MONTENERO

MANAGER DI ISTITUZIONI
PUBBLICHE E PRIVATE

2001-2005: Wind Telecomunicazioni S.p.A

Sono stato nominato Direttore Asset Corporate Governance dirigendo e coordinando tutte le attività di management tese all'implementazione e alla tutela dei beni aziendali, alla gestione dei rapporti con il Ministero delle Comunicazioni, col Ministero della Giustizia e la Magistratura per la tematica delle prestazioni obbligatorie. Componente del Management Committee.

1998-2000: Telecom Italia Mobile S.p.A.

Sono stato dirigente in Telecom Italia Mobile S.p.A., nell'ambito dell'Ufficio Legale, successivamente sono stato nominato Responsabile della Privacy Aziendale, delle Prestazioni Obbligatorie per la Magistratura e delle problematiche legali e sanitarie sull'elettromagnetismo della rete mobile di trasmissione dei segnali attraverso le c.d. stazioni radio-base.

CARRIERA MILITARE

1976-1998 Guardia Di Finanza

Congedato nel 1998 a domanda coi gradi di Tenente Colonnello, nel corso della carriera militare sono stato sempre promosso ai gradi superiori in prima

valutazione e mi sono stati riconosciuti numerosi Encomi Solenni, Encomi Semplici e benemerenze per i risultati ottenuti in servizio.

- Dopo aver vinto il concorso di ammissione alla Accademia della Guardia di Finanza ho frequentato il corso Allievi Ufficiali classificandomi al termine del percorso accademico al primo posto nella graduatoria di merito;
- nominato Sottotenente in s.p.e. nel 1978 ho frequentato il biennio per Sottotenenti Allievi dell'Accademia;
- quale primo incarico di servizio ho comandato la Tenenza di Pontebba (Ud) nel periodo immediatamente successivo al grave terremoto del Friuli;
- nel grado di Tenente sono stato istruttore presso l'Accademia della Guardia di Finanza;
- nominato al grado di Capitano nel 1983, ho comandato la Compagnia Allievi Ufficiali dell'Accademia della Guardia di Finanza;
- sono stato successivamente assegnato presso il Nucleo Centrale di Polizia Tributaria di Roma quale Comandante delle Sezioni Antidroga ove ho condotto indagini in Italia e all'estero concluse con sequestro di ingenti quantitativi di sostanze stupefacenti e l'arresto di centinaia di trafficanti nazionali e internazionali. Attività queste che hanno ricevuto il plauso e l'apprezzamento delle Autorità italiane ed estere, in particolare quelli dell'F.B.I. e della D.E.A. statunitense;
- nominato a grado di Maggiore e acquisito il ruolo dirigenziale, ho comandato il gruppo di Sezioni Speciali Controllo della Spesa Pubblica del Nucleo Centrale di Polizia Tributaria. Attività questa relativa a tutte le attività di contrasto a fenomenologie diletuose riguardanti la Spesa Pubblica dell'Amministrazione Centrale degli Enti Pubblici locali
- nominato Tenente Colonnello nel 1994, come Comandante del Gruppo Provinciale di Napoli, oltre alle l'attività

MARCO MAGARINI MONTENERO

MANAGER DI ISTITUZIONI
PUBBLICHE E PRIVATE

- ordinaria di istituto, ho condotto indagini su alcune delle "famiglie" della camorra che hanno consentito l'arresto di decine di affiliati e il sequestro di beni immobili e finanziari per centinaia di milioni di lire;
- ho partecipato e vinto il concorso di ammissione per Dirigenti della Direzione Investigativa Antimafia. Assegnato al Centro Operativo della D.I.A. di Roma, operando spesso su impulsa e direzione delle Procure della Repubblica Siciliana in particolare quella di Palermo, ho partecipato a numerose indagini e alle attività di riscontro e verifica delle dichiarazioni dei c.d. "Collaboratori di giustizia" prima e dopo gli omicidi dei giudici Falcone Borsellino con il quale ho collaborato direttamente. Ho condotto indagini nell'ambito dell'Operazione "Colosseo" che si sono concluse con l'arresto di oltre 200 affiliati alla banda della magliana e il sequestro di beni derivanti dalle attività criminose. Ho partecipato alle indagini sull'omicidio Pecorelli in collaborazione con la Procura della Repubblica di Roma e quella di Perugia. Nel corso di queste indagini sono stato oggetto di minacce di morte e sottoposto ad attività di tutela.

FORMAZIONE

Sono laureato in Giurisprudenza presso l'Università degli Studi di Perugia col

massimo dei voti.

Laureato in Economia-Scienza della Sicurezza Economico Finanziaria presso l'Università degli Studi di Roma Tor Vergata col massimo dei voti e lode.

Avvocato iscritto presso l'Ordine degli Avvocati di Roma nr. A 46937.
Non esercito la professione.

Ho partecipato e superato il Concorso per l'ammissione all'Accademia della Guardia di Finanza e frequentato il 76° Corso "Brazzano 2°" presso l'Accademia della Guardia di Finanza.

Al termine dei corsi mi sono classificato al primo posto della graduatoria di merito e nel 1978 sono stato nominato Sottotenente in S.P.E. della Guardia di Finanza.

CORSI DI FORMAZIONE E DOCENZE

Docente presso l'Accademia della Guardia di Finanza di Diritto Penale, Diritto Processuale Penale, Diritto Amministrativo, Diritto Tributario e Contabilità di Stato.

Assistente presso la Scuola Superiore di Polizia Tributaria di Attività Extra-tributarie della G.di.F., di attività di Polizia Giudiziaria, Contabilità di Stato e Controllo della Spesa pubblica.

Docente presso la L.U.I.S.S. Guido Carli di Leadership per manager.

Ho tenuto corsi di formazione sui temi legati alla privacy relativa all'uso delle nuove tecnologie nelle istituzioni pubbliche e private.

LINGUE

Italiano: madrelingua
Inglese: fluente scritto e orale
Spagnolo: scolastico